

# **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
em 31 de dezembro de 2025 e relatório dos auditores  
independentes**



## **Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da BZ Empreendimentos e Participações S.A. (a “Companhia” ou “Controladora”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da BZ Empreendimentos e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a Pequenas e Médias Empresas.

### **Base para opinião**

---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, para Pequenas e Médias Empresas, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro.



BZ Empreendimentos e Participações S.A.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia e sua controlada continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.



BZ Empreendimentos e Participações S.A.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho de auditoria do grupo, e consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Ribeirão Preto (SP), 31 de março de 2026

ValorUp Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP028585/O-0  
CVM 11894

Paulo Cesar Lima  
Contador CRC 1SP166516/O-3  
CNAI CVM 1441

## Índice

Balanço patrimonial	2
Demonstração do resultado	3
Demonstração do resultado abrangente	4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	5
Demonstração dos fluxos de caixa	6
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras	
1 Contexto operacional	7
2 Resumo das políticas contábeis materiais	7
3 Estimativas e premissas contábeis críticas	15
4 Gestão de risco financeiro	16
5 Instrumentos financeiros por categoria	18
6 Caixa e equivalentes de caixa	18
7 Contas a receber de clientes	19
8 Estoques	20
9 Tributos a recuperar	20
10 Imposto de renda e contribuição social	21
11 Investimentos	22
12 Imobilizado	24
13 Intangível	25
14 Fornecedores	25
15 Contas a pagar	26
16 Obrigações trabalhistas e previdenciárias	27
17 Obrigações tributárias a recolher e parceladas	27
18 Partes relacionadas	28
19 Debêntures	29
20 Provisão para contingências	30
21 Patrimônio líquido	31
22 Lucro líquido por ação do capital social	31
23 Receita líquida	32
24 Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, por natureza	32
25 Despesas por natureza	33
26 Resultado financeiro	33
27 Cobertura de seguros	34

# BZ Empreendimentos e Participações S.A.

## Balanço patrimonial em 31 de dezembro Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024		
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	14	7	1.111	186	Fornecedores	14			5.008	12.230
Contas a receber de clientes	7			16.308	28.785	Contas a pagar	15	155	629	2.081	1.948
Estoques	8			2.530	8.189	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	16			3.141	5.256
Tributos a recuperar	9		7	4.243	1.314	Obrigações tributárias a recolher e parceladas	17	426	113	1.333	2.977
Adiantamento a fornecedores				1.006	540	Partes relacionadas	18	3.345	4.882	3.187	4.800
Outros ativos				284	76	Outros passivos				858	143
		14	14	25.482	39.090			3.926	5.624	15.608	27.354
<b>Não circulante</b>						<b>Não circulante</b>					
Realizável a longo prazo						Contas a pagar	15			2.450	4.377
Partes relacionadas	18	2.470	4.760			Debêntures	19	12.036	12.022	12.036	12.022
Depósitos judiciais	20			135	13	Obrigações tributárias a recolher e parceladas	17			1.109	1.253
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	183	183	1.102	970	Provisão para contingências	20			1.489	571
Outros ativos				785	123			12.036	12.022	17.084	18.223
		2.653	4.943	2.022	1.106	<b>Total do passivo</b>		<b>15.962</b>	<b>17.646</b>	<b>32.692</b>	<b>45.577</b>
Investimento	11	11.046	10.878			Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	21	200	200	200	200
Imobilizado	12			2.716	3.313	Capital social		(2.449)	(2.011)	(2.449)	(2.011)
Intangível	13			223	257	Prejuízos acumulados					
		13.699	15.821	4.961	4.676	<b>Total do patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>		<b>(2.249)</b>	<b>(1.811)</b>	<b>(2.249)</b>	<b>(1.811)</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>13.713</b>	<b>15.835</b>	<b>30.443</b>	<b>43.766</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>		<b>13.713</b>	<b>15.835</b>	<b>30.443</b>	<b>43.766</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Demonstração do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

		<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receita líquida	23			140.094	90.056
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	24			(117.226)	(71.509)
<b>Lucro bruto</b>				<b>22.868</b>	<b>18.547</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Despesas gerais e administrativas	25	(198)	(50)	(22.679)	(19.963)
Resultado de equivalência patrimonial	11	202	(1.163)		
Outras receitas, líquidas	25			200	39
		<u>4</u>	<u>(1.213)</u>	<u>(22.479)</u>	<u>(19.924)</u>
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>		<b>4</b>	<b>(1.213)</b>	<b>389</b>	<b>(1.377)</b>
Receitas financeiras	26	81	5	254	212
Despesas financeiras	26	(523)	(168)	(960)	(801)
<b>Resultado financeiro</b>		<b>(442)</b>	<b>(163)</b>	<b>(706)</b>	<b>(589)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(438)</b>	<b>(1.376)</b>	<b>(317)</b>	<b>(1.966)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	10			(121)	590
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(438)</b>	<b>(1.376)</b>	<b>(438)</b>	<b>(1.376)</b>
Prejuízo básico e diluído por ação - R\$	22	<u>(2,19)</u>	<u>(6,88)</u>		

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro  
Em milhares de reais

---

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Prejuízo do exercício</b>	(438)	(1.376)	(438)	(1.376)
Outros componentes do resultado abrangente	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<u>(438)</u>	<u>(1.376)</u>	<u>(438)</u>	<u>(1.376)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Em milhares de reais

	<u>Nota</u>	<u>Capital social</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>Total</u>
Em 31 de dezembro de 2023		200	(635)	(435)
Prejuízo do exercício	21		<u>(1.376)</u>	<u>(1.376)</u>
Em 31 de dezembro de 2024		200	(2.011)	(1.811)
Prejuízo do exercício	21		<u>(438)</u>	<u>(438)</u>
Em 31 de dezembro de 2025		<u>200</u>	<u>(2.449)</u>	<u>(2.249)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Prejuízo do exercício</b>		(438)	(1.376)	(317)	(1.966)
<b>Ajustes de receitas e despesas que não envolvem caixa</b>					
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	25			(33)	592
Resultado de equivalência patrimonial	11	(202)	1.163		
Depreciação	12			327	501
Valor residual de bens do ativo imobilizado baixados	12			2.140	34
Amortização da mais-valia e do ágio	25	34	34	34	34
Prêmio sobre debêntures	25	155		155	
Provisão para contingências	25			918	561
Descontos obtidos de fornecedores	26			(7)	(75)
Descontos concedidos a clientes	26			14	
Juros incorridos sobre debêntures	26	14	10	14	10
Juros sobre contas a pagar	26			198	104
Juros sobre mútuo com partes relacionadas	26	87	10	87	20
Encargos financeiros sobre tributos parcelados	26			212	304
		(350)	(159)	3.742	119
<b>Variações nos ativos e passivos</b>					
Contas a receber de clientes				12.496	(12.662)
Estoques				5.659	(3.716)
Tributos a recuperar	7	7	(7)	(2.929)	(1.041)
Adiantamento a fornecedores				(466)	218
Outros ativos				(870)	(110)
Depósitos judiciais				(122)	(13)
Fornecedores			(1)	(7.215)	3.122
Contas a pagar		(629)		(2.147)	5.800
Obrigações trabalhistas e previdenciárias				(2.116)	2.355
Obrigações tributárias a recolher e parceladas		313	112	(2.252)	3.543
Adiantamentos de clientes					(373)
Outros passivos				715	(640)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<b>(659)</b>	<b>(55)</b>	<b>4.495</b>	<b>(3.398)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição de investimentos	11		(405)		
Aquisições de bens do ativo imobilizado	12			(1.870)	(3.295)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>			<b>(405)</b>	<b>(1.870)</b>	<b>(3.295)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Recebimentos de (pagamentos a) partes relacionadas		666	56	(1.700)	4.780
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>		<b>666</b>	<b>56</b>	<b>(1.700)</b>	<b>4.780</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>7</b>	<b>(404)</b>	<b>925</b>	<b>(1.913)</b>
<b>Caixa e equivalentes no início do período</b>	6	<b>7</b>	<b>411</b>	<b>186</b>	<b>2.099</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	6	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>1.111</b>	<b>186</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

## **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

### **1 Contexto operacional**

#### **(a) Informações gerais**

A BZ Empreendimentos e Participações S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital fechado, fundada em 24 de junho de 2022, com sede em Macaé, estado do Rio de Janeiro, e tem como objeto social e atividade preponderante a participação no capital de outras sociedades, as quais poderão ter atividades diversificadas, tais como serviços de fornecimento de alimentos, peças e acessórios para embarcações e hotelaria marítima. Presentemente, a Companhia possui investimento societário concentrado na participação do capital social da Breeze Serviços de Alimentação Ltda.

#### **(b) Informações sobre a Controlada - Breeze Serviços de Alimentação Ltda.**

A Breeze Serviços de Alimentação Ltda. (“Breeze” ou “Controlada”) é uma sociedade empresária de responsabilidade limitada, com sede em Macaé, estado do Rio de Janeiro, que atua, notoriamente, no seguimento de fornecimento de alimentos, peças e acessórios para embarcações, bem como hotelaria marítima e terrestre, além de comércio e prestações de serviços diversificados.

Em setembro de 2024, a Controlada firmou junto a companhia Petróleo Brasileiro S.A. (“Petrobras”) dois relevantes contratos para prestação de serviços de hotelaria marítima e manutenção de equipamentos, resultando num aumento em suas operações e exigindo novos investimentos. Esse aumento foi refletido nessas demonstrações financeiras, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, substancialmente, nas Notas explicativas 12, 14, 23, 24 e 25. O prazo dos contratos era de 180 dias, podendo ser renovados.

Em outubro de 2025, a Breeze encerrou os respectivos contratos de prestação de serviços de hotelaria marítima com a Petrobras. O encerramento ocorreu após a Controlada não obter êxito no processo de licitação pública. Após o encerramento dos contratos, a Controlada alienou parte dos equipamentos utilizados na prestação dos serviços, conforme Nota 12, e promoveu uma redução expressiva em suas operações, com destaque para os estoques, conforme Nota 8.

#### **(c) Aprovação das demonstrações financeiras**

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração em 31 de março de 2026.

### **2 Resumo das políticas contábeis materiais**

As principais políticas contábeis materiais na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios, salvo disposição em contrário.

#### **2.1 Base de preparação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Contábil para Pequenas e Médias Empresas - CPC para PMEs (R1). Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e determinados instrumentos financeiros ao seu valor justo.

## **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

A preparação de demonstrações financeiras em conformidade com o CPC para PMEs requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Controladora no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como aquelas cujas premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.

#### **(a) Demonstrações financeiras individuais**

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil para Pequenas e Médias Empresas - CPC para PME (R1) e são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos na controlada são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial ajustado na proporção detida nos direitos e nas obrigações contratuais da Controladora. Os mesmos ajustes são feitos tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas demonstrações financeiras consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos quotistas da Controladora.

As demonstrações financeiras da controlada, para fins de equivalência patrimonial, são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Controladora e, quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Controladora e aplicadas com uniformidade entre os exercícios sociais.

A participação societária no resultado da investida é demonstrada no resultado da Controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido da investida atribuível aos controladores.

Após a aplicação do método de equivalência patrimonial, a Controladora determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento em sua sociedade investida. A Controladora determina, em cada data de fechamento do balanço, se há evidência objetiva de que o investimento em controlada sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Controladora calcula o montante de perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da investida e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado da Controladora.

#### **(b) Demonstrações financeiras consolidadas**

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil para Pequenas e Médias Empresas - CPC para PME (R1), considerando as Normas Brasileiras de Contabilidade.

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a sua moeda de apresentação.

### **2.2 Consolidação**

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (a) Controladas

Controladas são todas as entidades nas quais a Controladora detém o controle. A Controladora controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Controladora. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Controladora deixa de ter o controle.

Transações entre a Controladora e suas controladas, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário para assegurar a consistência com as práticas adotadas pela Controladora.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em controladas, são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os investimentos em controladas quando apresentam saldos negativos, são classificados em “Provisão para passivo a descoberto de controladas”, no passivo não circulante, quando aplicável.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Controladora e de suas controladas, observando os percentuais de participação em vigor. Os saldos ativos, passivos e o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 da entidade controlada pela Companhia estão apresentados abaixo:

	Em 31 de dezembro de 2025			
	Ativos	Passivos	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
BZ Participações e Empreendimentos S.A.	13.713	15.962	(2.249)	(438)
Breeze Serviços de Alimentação Ltda.	30.181	19.358	10.823	202
Sub-total	43.894	35.320	8.574	(236)
Eliminações	(13.451)	(2.628)	(10.823)	(202)
Total após as eliminações	30.443	32.692	(2.249)	(438)

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Em 31 de dezembro de 2024			
	Ativos	Passivos	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Prejuízo do exercício
BZ Participações e Empreendimentos S.A.	15.835	17.646	(1.811)	(1.376)
Breeze Serviços de Alimentação Ltda.	43.394	32.773	10.621	(1.163)
Sub-total	59.229	50.419	8.810	(2.539)
Eliminações	(15.463)	(4.842)	(10.621)	1.163
Total após as eliminações	43.766	45.577	(1.811)	(1.376)

#### (b) Transações e participações societárias de não controladores

A Controladora e sua controlada tratam as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos destas. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados no patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não há participação societária de não controladores nas demonstrações consolidadas.

#### (c) Perda de controle em controladas

Quando a Controladora deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é remensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. O valor justo é o valor contábil para subsequente contabilização da participação retida em uma coligada, uma *joint venture* ou um ativo financeiro. Além disso, quaisquer valores previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes relativos àquela entidade são contabilizados como se a Controladora tivesse alienado diretamente os ativos ou passivos relacionados. Isso pode significar que os valores reconhecidos previamente em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado.

### 2.3 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, ou menos, e com risco insignificante de mudança de valor.

### 2.4 Ativos financeiros

#### 2.4.1 Classificação

A Companhia e sua controlada classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado); e
- Mensurados ao custo amortizado.

## **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

#### **(a) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado**

Os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outros ganhos/(perdas), no período em que ocorrerem.

#### **(b) Custo amortizado**

Os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa do ativo são reconhecidos diretamente no resultado e apresentados em outros ganhos/(perdas). As perdas por *impairment* são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado.

#### **2.4.2 Reconhecimento, desreconhecimento e mensuração**

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia e sua controlada se comprometem a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia ou sua controlada tenham transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

No reconhecimento inicial, a Companhia e sua controlada mensuram um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

#### **2.4.3 Compensação de instrumentos financeiros**

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da Companhia ou da contraparte.

#### **2.4.4 Redução ao valor recuperável de ativos financeiros - *impairment***

A Companhia e sua controlada avaliam as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

## **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

#### **2.5 Instrumentos financeiros derivativos**

A Companhia e sua controlada não operam com instrumentos financeiros derivativos.

#### **2.6 Contas a receber de clientes**

As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo valor da transação e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para créditos de liquidação duvidosa. Uma provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia ou sua controlada não receberão todos os valores devidos de acordo com as condições originais das contas a receber.

#### **2.7 Estoques**

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição, ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O custo é determinado pelo método de avaliação de estoque "custo médio ponderado".

O custo de aquisição é registrado líquido dos descontos recebidos de fornecedores e de tributos recuperáveis, bem como é acrescido de eventuais custos com armazenamento, manuseio e frete incorridos até a disponibilização da mercadoria para venda.

O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda. Em caso de perda por desvalorização (*impairment*), esta é imediatamente reconhecida no resultado.

#### **2.8 Investimento em controlada**

A participação em controlada é avaliada pelo método de equivalência patrimonial e reconhecido no resultado do exercício como receita ou despesa operacional.

Quando necessário, as políticas contábeis da controlada são alteradas para garantir consistências com as práticas adotadas pela Companhia.

Os investimentos em controladas quando apresentam saldos negativos, são classificados em "Provisão para passivo a descoberto de controlada", no passivo não circulante, quando aplicável.

#### **2.9 Ágio na aquisição de investimentos**

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável.

## **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

#### **2.10 Imobilizado**

Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer perda não recuperável acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela administração.

A depreciação é calculada usando o método linear para alocar seus custos, menos o valor residual, durante a vida útil, que é estimada conforme divulgado na Nota 12.

Os valores residuais, a vida útil e os métodos de depreciação dos ativos são revisados e ajustados, se necessário, quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço.

Os ganhos e as perdas em alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas, líquidas" na demonstração do resultado.

#### **2.11 Arrendamentos**

Os arrendamentos nos quais uma parcela significativa dos riscos e benefícios da propriedade é retida pelo arrendador são classificados como arrendamentos operacionais. Os pagamentos efetuados para arrendamentos operacionais (líquidos de quaisquer incentivos recebidos do arrendador) são reconhecidos na demonstração do resultado pelo método linear, durante o período do arrendamento.

#### **2.12 Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros - *impairment***

Os ativos não financeiros são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC). Os ativos não financeiros que tenham sofrido *impairment* são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data de apresentação do relatório.

#### **2.13 Fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal das atividades, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

#### **2.14 Outros ativos e outros passivos circulantes e não circulantes**

Os outros ativos estão demonstrados pelos valores de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias e cambiais auferidos. Os outros passivos estão demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, encargos e as variações monetárias correspondentes.

## **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

#### **2.15 Provisões**

As provisões são reconhecidas quando: (i) a Companhia e sua controlada têm uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor possa ser estimado com segurança.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, com o uso de uma taxa antes de impostos que reflita as avaliações atuais do mercado para o valor do dinheiro no tempo e para os riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

Podem existir obrigações eventuais gerais, relativas a tributos de exercícios anteriores (últimos cinco anos) da Companhia e sua controlada, uma vez que não é possível conseguir aceitação final e definitiva das declarações de imposto de renda no Brasil. Adicionalmente, as leis fiscais em geral são, sob certos aspectos, vagas e suscetíveis de sofrerem modificações imprevistas em sua interpretação. Dessa forma, com base na opinião de seus consultores legais, a administração da Companhia é de opinião que todos os tributos têm sido pagos ou provisionados adequadamente e, em 31 de dezembro de 2025, não tem conhecimento de ações de vulto formalizadas, ou não, contra a Companhia e sua controlada que implicassem na constituição de provisão para cobrir eventuais desembolsos futuros.

#### **2.16 Reconhecimento da receita e apuração do resultado**

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Controlada. A receita é apresentada líquida dos tributos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

A Controlada reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades.

##### **(a) Prestação de serviços**

As receitas são reconhecidas quando todos os itens abaixo são cumulativamente atingidos:

- (i) a partir da assinatura do contrato e a prestação dos serviços;
- (ii) seu valor pode ser mensurado de forma confiável (conforme os termos do contrato e relatórios específicos);
- (iii) todos os riscos e benefícios inerentes aos serviços prestados são transferidos para cliente; e
- (iv) é provável que os benefícios econômicos serão gerados em favor da Controlada.

Receitas faturadas que não atingem os critérios de reconhecimento, são revertidas da respectiva conta de receita e contas a receber. As receitas são apresentadas no resultado do exercício pelo seu valor líquido; ou seja, já reduzido dos tributos incidentes sobre as mesmas.

## **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

#### **(b) Venda de mercadorias**

As vendas das mercadorias são reconhecidas sempre que a Controlada efetua a entrega dos produtos para o cliente, o qual passa a ter total liberdade sobre a utilização dos produtos, e não há nenhuma obrigação não satisfeita que possa afetar a aceitação dos produtos pelo cliente. A entrega não ocorre até que:

- (i) as mercadorias tenham sido enviadas para o local especificado;
- (ii) o cliente tenha aceitado as mercadorias de acordo com o pedido de venda; e
- (iii) as disposições de aceitação tenham sido acordadas, ou a Controlada tenha evidências objetivas de que todos os critérios para aceitação foram atendidos.

As vendas são registradas com base no preço especificado nos pedidos de venda, líquidas dos descontos concedidos e das devoluções estimadas na época da venda. A experiência acumulada é usada para estimar e provisionar descontos e devoluções.

#### **(c) Receita financeira**

A receita de juros é reconhecida em base proporcional ao tempo, levando em consideração o principal em aberto e a taxa efetiva ao longo do período até o vencimento, quando se determina que essa receita será apropriada à Controlada.

#### **(d) Demais receitas, custos das vendas e despesas**

As demais receitas, custos das vendas e despesas também são reconhecidas pelo regime de competência.

### **2.17 Imposto de renda e contribuição social**

As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem os tributos correntes e diferidos sobre a renda, calculados com base na sistemática do lucro real. Esses tributos são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido.

As alíquotas aplicáveis para o imposto de renda e contribuição social diferidos são de 15% sobre o lucro tributável, acrescida do adicional de 10% incidente sobre a parcela que exceder ao lucro tributável de R\$ 240 mil anuais, para o imposto de renda, e à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado, para a contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre diferenças temporárias entre as bases de cálculo desses tributos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. Esses tributos diferidos, quando aplicável, são apresentados pelo valor líquido, no ativo ou passivo não circulante.

Tributos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para serem usados na compensação de diferenças temporárias e/ou prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

O imposto de renda e a contribuição social correntes são apresentados líquidos no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data das demonstrações financeiras.

## **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

#### **3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia e sua controlada fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

##### **(a) Provisão para créditos de liquidação duvidosa**

Essa provisão é calculada mediante a análise individual dos títulos em atraso ou com expectativas de inadimplência, passando por uma avaliação sobre a natureza do título, a existência e suficiência de garantias reais, histórico e outras características.

##### **(b) Valor justo de instrumentos financeiros**

Determinados instrumentos financeiros ativos e passivos são descontados a valor presente para que seu registro não apresente uma divergência significativa para o correspondente valor justo no momento inicial. Nesse contexto, a Administração estima as taxas de desconto mais apropriadas em cada circunstância e período.

##### **(c) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

A Controladora e sua controlada reconhecem provisões para situações em que é provável que valores adicionais de tributos sejam devidos. Quando o resultado final dessas questões for diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetarão os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo for determinado.

##### **(d) Revisão da vida útil e valor recuperável do ativo imobilizado**

A revisão da vida útil dos ativos da Controlada é avaliada sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil de um ativo ou grupo de ativos pode não ser recuperável com base em fluxos de caixa futuros. Se o valor contábil destes ativos for superior ao seu valor recuperável, o valor líquido é ajustado e sua vida útil readequada para novos patamares.

##### **(e) Provisão para contingências**

A Controladora e sua controlada são partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis e tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões para contingências, constituídas para fazer face a potenciais perdas decorrentes dos processos em curso, são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

## **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

#### **4 Gestão de risco financeiro**

##### **4.1 Fatores de risco financeiro**

As atividades da Controladora e sua controlada a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de riscos é realizada pela administração que analisa estes riscos e define as principais diretrizes de atuação da Companhia.

Nesse contexto, a Companhia mantém políticas de gestão de risco global, de risco de taxa de juros, de risco de crédito, bem como para o investimento de excedentes de caixa.

##### **(a) Risco de mercado**

###### **Risco de volatilidade das taxas de juros**

Decorre da possibilidade da Controladora e sua controlada sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações nas taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Controladora e sua controlada buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. A Controladora e sua controlada não operam com instrumentos derivativos e não está sujeita a riscos significativos relativos à moeda estrangeira.

##### **(b) Risco de crédito**

A política de vendas da Controlada considera o nível de risco de crédito tolerável no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, os procedimentos de avaliação de crédito, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócio e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

##### **(c) Risco de liquidez**

É o risco de a Controladora e sua controlada não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas estratégias (i) de caixa mínimo e (ii) para desembolsos e recebimentos futuros (fluxos de caixa), sendo monitoradas periodicamente pela administração, com o objetivo de mitigar qualquer risco de liquidez.

##### **4.2 Gestão de capital**

Os objetivos da Controladora e sua controlada ao administrarem seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da operação para oferecer retorno aos sócios quotistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A gestão do capital é realizada mediante controle do fluxo de caixa, bem como monitoramento de seu resultado, comparação com orçamento, monitoramento da taxa de retorno, índice de alavancagem financeira, nível de endividamento, performance de venda e de cobrança e eficácia no repasse de recursos.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, das contas a pagar aos fornecedores e dos empréstimos e financiamentos pelo valor contábil, menos eventual perda (*impairment*), estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado.

#### 5 Instrumentos financeiros por categoria

Ativo, conforme balanço patrimonial	Classificação	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa - Caixa e bancos	(i)			13	10
Caixa e equivalentes de caixa - Aplicações financeiras	(i)	14	7	1.098	176
Contas a receber de clientes	(i)			16.308	28.785
Partes relacionadas	(i)	2.470	4.760		
Depósitos judiciais	(i)			135	13
		<u>2.484</u>	<u>4.767</u>	<u>17.554</u>	<u>28.984</u>
Passivo, conforme balanço patrimonial	Classificação	2025	2024	2025	2024
Fornecedores	(ii)			5.008	12.230
Contas a pagar	(ii)	155	629	4.531	6.325
Partes relacionadas	(ii)	3.345	4.882	3.187	4.800
Debêntures	(ii)	<u>12.036</u>	<u>12.022</u>	<u>12.036</u>	<u>12.022</u>
		<u>15.536</u>	<u>17.533</u>	<u>24.762</u>	<u>35.377</u>

**Classificação**  
(i) Ativos ao custo amortizado  
(ii) Passivos ao custo amortizado

#### 6 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e depósitos bancários			13	10
Aplicações financeiras (i)	14	7	1.098	176
	<u>14</u>	<u>7</u>	<u>1.111</u>	<u>186</u>

- (i) As aplicações financeiras são representadas por Certificados de Depósitos Bancários-CDB, remunerados a uma taxa média da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI e possuem liquidez diária.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 7 Contas a receber de clientes - consolidado

##### (a) Composição dos saldos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Clientes mercado interno (i)	16.867	29.377
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	<u>(559)</u>	<u>(592)</u>
	<u>16.308</u>	<u>28.785</u>

(i) Correspondem a saldos a receber, em moeda nacional, pela prestação de serviços e pela venda de mercadorias, de produtos alimentícios e outros.

##### (b) Saldos por ano de vencimento

A composição das contas a receber, por vencimento, está representada abaixo:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
A vencer:		
até 30 dias	6.926	9.149
de 31 a 60 dias	4.910	14.715
de 61 a 120 dias		3.049
de 121 a 360 dias		<u>322</u>
	<u>11.836</u>	<u>27.235</u>
Vencidas (i):		
até 30 dias	2.000	850
de 31 a 60 dias	1.900	512
de 61 a 120 dias	600	191
de 121 a 360 dias	61	338
Acima de 360 dias	<u>470</u>	<u>251</u>
	<u>5.031</u>	<u>2.142</u>
	<u>16.867</u>	<u>29.377</u>

(i) Em 31 de dezembro de 2025, havia saldos relevantes de títulos vencidos, predominantemente com atraso entre 0 e 60 dias. Esses valores são monitorados pela Administração e pelo departamento jurídico, com expectativa de recebimento no exercício seguinte. Por essa razão, não foram constituídas provisões para perdas sobre esses montantes.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (c) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

A provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa considera uma análise detalhada realizada pela administração, título a título, a fim de obter a melhor estimativa para perdas no recebimento de clientes. A movimentação está assim demonstrada:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldos no início do exercício	(592)	
Constituição de provisão (Nota 25)		(592)
Reversão de provisão (Nota 25)	<u>33</u>	
Saldos no final do exercício	<u>(559)</u>	<u>(592)</u>

O ajuste a valor presente é calculado com base em taxa de juros que reflete o prazo e o risco de cada transação. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a análise não revelou a necessidade de registro do ajuste a valor presente, uma vez que os saldos a receber possuem prazo médio de recebimento de 30 dias.

#### 8 Estoques - consolidado

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Produtos alimentícios	1.963	7.199
Materiais para manutenção e outros	222	334
Materiais de higiene e limpeza	212	490
Embalagens e descartáveis	<u>133</u>	<u>166</u>
	<u>2.530</u>	<u>8.189</u>

#### 9 Tributos a recuperar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
IRPJ a recuperar (i)			2.515	528
INSS retido a recuperar (ii)			947	543
CSLL a recuperar (i)			730	227
ISS a recuperar			51	9
IRRF a recuperar		<u>7</u>		<u>7</u>
		<u>7</u>	<u>4.243</u>	<u>1.314</u>

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Correspondem ao IRPJ e CSLL pagos a maior, decorrentes do recolhimento realizado por estimativa. Os valores são atualizados pela Selic e poderão ser compensados com demais tributos federais.
- (ii) Corresponde ao INSS retido pelo tomador dos serviços de hotelaria marítima e *catering*, prestados pela Breeze.

#### 10 Imposto de renda e contribuição social

##### (a) Saldos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>No ativo não circulante</b>				
<b>Créditos diferidos sobre:</b>				
· Prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social	183	183	1.102	970

##### (b) Reconciliação da despesa do imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo antes do IRPJ e CSLL	(438)	(1.376)	(317)	(1.966)
Alíquota efetiva do IRPJ e CSLL	34%	34%	34%	34%
	149	468	108	668
Tributos sobre adições (exclusões) permanentes:				
Resultado com equivalência patrimonial	69	(396)		
Despesas indedutíveis, líquidas			(1)	(6)
Tributos sobre adições (exclusões) temporárias não constituídas:				
Provisão para contingências tributárias (Nota 20)			(149)	(148)
Provisões para contingências trabalhistas (Nota 20)			(163)	(46)
Provisão para devedores duvidosos (Nota 7)			11	(201)
Tributos sobre receitas diferidas não registrados (i)				391
Outras provisões			9	(16)
Tributos diferidos não constituídos sobre adições (exclusões) temporárias			(292)	20
Tributos diferidos não constituídos sobre prejuízo fiscal	(218)	(72)	35	(72)
Efeito do adicional de alíquota			24	
Programa de alimentação do trabalhador (PAT)			5	
Tributos reconhecidos no resultado			(121)	590

- (i) Débitos tributários constituídos sobre a receita com serviços realizados a entidades governamentais, que, de acordo com a Lei 9.718/98 e IN RFB 247/02, poderão ser tributados pelo regime de caixa.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 11 Investimentos - controladora

##### (a) Informações sobre a aquisição da investida

Em 29 de julho de 2022 (data do fechamento), conforme contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, os sócios quotistas da Breeze, que até então era denominada GM de São Gonçalo Fornecedora de Alimentos, Peças e Acessórios para Embarcações Ltda., realizaram a cessão onerosa da totalidade de suas respectivas quotas, sendo (i) 459.998 quotas para a BZ Empreendimentos e Participações S.A., que se tornou a controladora da Breeze, (ii) 1 quota para RM Participações Ltda. e (iii) 1 quota para JCR de Oliveira Empreendimentos e Participações Ltda., totalizando, portanto, 460.000 quotas no valor nominal de R\$ 1,00 cada uma. A referida participação societária da BZ foi adquirida pelo valor de R\$ 800 em duas parcelas, quitadas no exercício de 2024 e 2023.

Nessa operação ficou caracterizada a aquisição de controle da Breeze pela Companhia nos termos definidos pelo CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios.

A Administração da Companhia contratou especialistas para a mensuração de ativos e passivos dessa controlada a valor justo (alocação do preço de compra - PPA), apurando um ágio no montante de R\$ 239, conforme demonstrado a seguir:

<b>Valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos</b>	<b>Valores contábeis</b>	<b>Ajustes ao valor justo</b>	<b>Avaliação ao valor justo</b>
Caixa e equivalentes de caixa	833		833
Contas a receber de clientes	2.947		2.947
Outros ativos	34		34
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24		24
Imobilizado (Nota 12)	36		36
Intangível (i)		151	151
Fornecedores	(2.654)		(2.654)
Salários e encargos sociais	(189)		(189)
Obrigações tributárias	(256)		(256)
Contas a pagar	(215)		(215)
Adiantamento de clientes	(99)		(99)
Tributos diferidos sobre mais-valia (i)		(51)	(51)
Valor total dos ativos, líquidos da investida	<u>461</u>	<u>100</u>	<u>561</u>
% da participação societária adquirida			<u>100,00%</u>
Valor justo da parcela dos ativos líquidos adquiridos			561
Valor justo da contraprestação a pagar			<u>(800)</u>
Ágio / <i>goodwill</i> apurado na aquisição:			<u>239</u>

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Corresponde a mais valia paga na carteira de clientes, que foi apurada na combinação de negócios com vida útil definida em 10 anos, nas atuais circunstâncias, a partir da data de aquisição. Sobre o referido valor foi constituído tributos diferidos (imposto de renda e contribuição social).

#### (b) Dados sobre a controlada

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Quantidade de quotas possuídas	15.809.998	15.809.998
Percentual de participação	100,00%	100,00%
Capital social integralizado	11.715	11.715
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	202	(1.163)
Patrimônio líquido em 31 de dezembro	10.823	10.621

#### (c) Movimentação do investimento em controlada

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldos no início do exercício	10.621	10.529
Aumento de capital, mediante a AFAC (i)		850
Aumento de capital (i)		405
Equivalência patrimonial sobre resultado da controlada	202	(1.163)
	10.823	10.621
Mais-valia na aquisição de participação societária (ii)	66	76
Ágio na aquisição de participação societária (ii)	157	181
Investimento	<u>11.046</u>	<u>10.878</u>

- (i) No exercício de 2024, conforme a décima alteração e consolidação do contrato social, a Companhia subscreveu 5.350.000 quotas, no valor de R\$ 1,00 cada uma, as quais foram integralizadas, parcialmente, o montante de R\$ 1.255, sendo R\$ 850 por meio de créditos de adiantamentos para futuro aumento de capital e R\$ 405 em moeda corrente. Com isso, o capital social da Controlada passou de R\$ 10.460 para R\$ 15.810. A parcela de R\$ 4.095 será integralizada no exercício seguinte e, dessa forma o capital social integralizado é de R\$ 11.715.
- (ii) Para fins de registro na Controladora esses valores são mantidos na conta de investimento. No exercício de 2025, a Companhia realizou R\$ 10 de mais valia (2024 - R\$ 10) e R\$ 24 de ágio (2024 - R\$ 24). No consolidado, o ágio e a mais valia, estão apresentados no intangível, conforme Notas 13 e 25.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 12 Imobilizado - consolidado

	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	435	32	86	553
Aquisições	281	2.855	159	3.295
Depreciação	(62)	(404)	(35)	(501)
Baixas de bens - custo	(37)			(37)
Baixas de bens - depreciação	3			3
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>620</u>	<u>2.483</u>	<u>210</u>	<u>3.313</u>
Custo total	697	2.888	262	3.847
Depreciação acumulada	<u>(77)</u>	<u>(405)</u>	<u>(52)</u>	<u>(534)</u>
Valor residual	<u>620</u>	<u>2.483</u>	<u>210</u>	<u>3.313</u>
Saldos em 1º de janeiro de 2025	620	2.483	210	3.313
Aquisições	1.681	82	107	1.870
Depreciação	(194)	(68)	(65)	(327)
Baixas de bens - custo	(88)	(2.054)		(2.142)
Baixas de bens - depreciação	2			2
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>2.021</u>	<u>443</u>	<u>252</u>	<u>2.716</u>
Custo total	2.290	916	369	3.575
Depreciação acumulada	<u>(269)</u>	<u>(473)</u>	<u>(117)</u>	<u>(859)</u>
Valor residual	<u>2.021</u>	<u>443</u>	<u>252</u>	<u>2.716</u>
Taxas anuais médias de depreciação - %	<u>10%</u>	<u>10%</u>	<u>20%</u>	

Em 2025 e 2024, as aquisições correspondem, substancialmente, a máquinas e equipamentos e a móveis e utensílios, adquiridos pela Breeze para utilização nos contratos firmados para prestação de serviços de hotelaria marítima junto à Petrobras. Em 2025, as baixas referem-se, substancialmente, aos móveis e utensílios alienados pela Breeze, em decorrência do encerramento dos respectivos contratos.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 13 Intangível - consolidado

##### Ágio e mais-valia

Nas demonstrações financeiras consolidadas, o saldo do ágio e da mais valia, é reclassificado para o grupo de intangível (Nota 11). A administração procedeu com teste de recuperabilidade deste ágio e não identificou a necessidade de baixa pelo seu valor recuperável.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Mais-valia na aquisição de participação societária	66	76
Ágio na aquisição de participação societária	<u>157</u>	<u>181</u>
	<u>223</u>	<u>257</u>

A mais-valia e o ágio são amortizados à razão de 10% ao ano e os efeitos são registrados no resultado do exercício, sendo que em 2025 e 2024 montou a R\$ 10 e R\$ 24, em cada exercício, respectivamente.

#### 14 Fornecedores - Consolidado

Corresponde à títulos a pagar a fornecedores nacionais de produtos alimentícios para revenda.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vencidas:		<u>161</u>
A vencer:		
até 30 dias	4.959	9.617
de 31 a 60 dias	49	2.044
de 61 a 90 dias		279
de 91 a 120 dias		<u>129</u>
	<u>5.008</u>	<u>12.069</u>
	<u>5.008</u>	<u>12.230</u>

No exercício de 2024, mediante o instrumento particular de confissão e novação de dívida e acordo parcelado, foi transferido R\$ 5.592 da conta de fornecedores para contas a pagar (Nota 15).

O ajuste a valor presente de compras é registrado nas contas de fornecedores e estoques, e sua realização tem como contrapartida a conta de despesa financeira, pela fruição do prazo de seus fornecedores. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não houve a necessidade de ajustar o saldo de fornecedores ao seu valor presente.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 15 Contas a pagar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fornecedores (i)			4.634	6.152
(-) Ajuste a valor presente de fornecedores (ii)			(258)	(456)
Provisão de prêmio sobre debêntures (iii)	<u>155</u>	<u>629</u>	<u>155</u>	<u>629</u>
	155	629	4.531	6.325
Circulante	<u>(155)</u>	<u>(629)</u>	<u>(2.081)</u>	<u>(1.948)</u>
Não circulante	<u></u>	<u></u>	<u>2.450</u>	<u>4.377</u>

- (i) Correspondem à valores relativos a aquisições realizadas junto à empresa relacionada aos antigos controladores da Breeze, por meio do Instrumento Particular de Compra e Venda de Fundo de Comércio e Outras Avenças datado de 30 de setembro de 2022. Referido instrumento previu aquisição de bens do ativo imobilizado, aquisição de estoques de mercadorias e peças e estrutura administrativa e de apoio operacional (fundo de comércio). Considerando que a dívida inicial estava vencida, em 31 de julho de 2024 a Breeze firmou Instrumento Particular de Confissão e Novação de Dívida e Acordo de Pagamento Parcelado, no montante de R\$ 5.592, e transferiu o saldo de fornecedores para contas a pagar. O saldo foi parcelado em nove pagamentos, com incidência de encargos financeiros de 4,5% ao ano, que foram incluídos no saldo a pagar, montando a R\$ 6.152, originando dessa forma, o registro de ajuste a valor presente (AVP).

Os valores a pagar por ano de vencimento está assim demonstrado:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
2025		1.518
2026	2.100	2.100
2027	<u>2.534</u>	<u>2.534</u>
	<u>4.634</u>	<u>6.152</u>

- (ii) O ajuste a valor presente foi constituído no montante de R\$ 560, tendo sido apropriado no resultado do exercício o montante de R\$ 198 (2024 - R\$ 104), conforme Nota 26.
- (iii) Em 31 de dezembro de 2025, refere-se a provisão a pagar aos debenturistas, calculado com base no lucro da controlada (Nota 19(c)), apurados no exercício de 2025. O saldo de 2024 corresponde a provisão sobre o lucro apurado no exercício de 2023.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 16 Obrigações trabalhistas e previdenciárias - consolidado

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Provisão para férias e encargos sociais	1.553	2.086
Salários e ordenados a pagar	770	1.836
INSS a recolher	278	632
IRRF a recolher	253	279
FGTS a recolher	91	221
Outros	196	202
	<u>3.141</u>	<u>5.256</u>

#### 17 Obrigações tributárias a recolher e parceladas

##### (a) Composição dos saldos

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Parcelamentos de PIS e COFINS a pagar (i)			1.419	1.572
Parcelamentos de Simples Nacional a pagar			71	53
Parcelamentos a pagar			1.490	1.625
ICMS a recolher			260	584
ISS a recolher			141	184
COFINS a recolher			93	947
PIS a recolher			20	206
IRPJ e CSLL a recolher				371
Provisão de IOF	426	113	438	313
	426	113	2.442	4.230
Circulante	(426)	(113)	(1.333)	(2.977)
Não circulante			1.109	1.253

- (i) Em 16 de dezembro de 2024, a Breeze aderiu ao parcelamento simplificado do PIS e da COFINS junto a Receita Federal do Brasil, referente ao período de apuração de junho a setembro de 2024. Em 31 de dezembro de 2025, remanesciam 47 parcelas no valor de R\$ 30 cada, totalizando o montante de R\$ 1.419. Em 31 de dezembro de 2024, remanesciam 59 parcelas no valor de R\$ 27 cada totalizando o montante de R\$ 1.572.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (b) Saldos não circulante de parcelamentos a pagar por ano de vencimento

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
2026		320
2027	380	320
2028	367	320
2029 a 2034	362	293
	<u>1.109</u>	<u>1.253</u>

#### (c) Movimentação dos parcelamentos a pagar

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldos no início do exercício	1.625	53
Adições		1.300
Encargos financeiros (Nota 26)	212	304
Pagamentos	(347)	(32)
Saldos no final do exercício	<u>1.490</u>	<u>1.625</u>

## 18 Partes relacionadas

### (a) Saldos patrimoniais

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Ativo não circulante</b>				
Em conta específica de partes relacionadas (i):				
Breeze Serviços de Alimentação Ltda.	<u>2.470</u>	<u>4.760</u>		
<b>Passivo circulante</b>				
Em conta específica de partes relacionadas (i):				
Breeze Serviços de Alimentação Ltda.	158	82		
RM Serviços de Apoio Administrativos e Consultoria Ltda.	1.343	2.400	1.343	2.400
JCR de Oliveira Empreendimentos Participações Ltda.	<u>1.844</u>	<u>2.400</u>	<u>1.844</u>	<u>2.400</u>
	<u>3.345</u>	<u>4.882</u>	<u>3.187</u>	<u>4.800</u>

- (i) Os saldos correspondem a operações de mútuo com a controladora e acionistas com a incidência de encargos financeiros de 1% (um por cento) ao ano e prazo de vencimento em 30 de junho de 2034.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (b) Transações

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<b>Em despesas gerais e administrativas</b>				
Em contas específica de serviços prestados por terceiros				
JCR de Oliveira Empreendimentos Participações Ltda.			242	
RM Serviços de Apoio Administrativos e Consultoria Ltda.			151	
			<u>393</u>	
<b>Em despesas financeiras</b>				
Em contas específicas de juros sobre mútuos				
JCR de Oliveira Empreendimentos Participações Ltda.	43	5	43	10
RM Serviços de Apoio Administrativos e Consultoria Ltda.	44	5	44	10
	<u>87</u>	<u>10</u>	<u>87</u>	<u>20</u>

#### (c) Remuneração do pessoal chave da administração

O pessoal-chave da administração consiste nos administradores da Companhia. Em 2025, a remuneração total paga por seus serviços, incluindo os encargos incidentes, foi de R\$ 393. Em 2024, a Companhia não efetuou pagamentos de honorários aos administradores.

#### 19 Debêntures - controladora e consolidado

##### (a) Saldos patrimoniais

	Encargos financeiros	Vencimentos	2025	2024
Debêntures	0,10% a.a.	Dezembro de 2032	<u>12.036</u>	<u>12.022</u>

##### (b) Primeira e única emissão

Em 3 de novembro de 2022, a Companhia autorizou, por meio de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”), sua primeira emissão de debêntures simples (não conversíveis em ações) com o objetivo de destinar os recursos no desenvolvimento de investimentos estratégicos da Companhia e no seu plano de crescimento. Nesse contexto, foram emitidas 120.000 debêntures em série única, caracterizadas como da espécie com garantia real, sendo (i) a totalidade das quotas representativas de 100% do capital social da Breeze, (ii) todas as novas quotas de emissão da Breeze, (iii) totalidade das ações ordinárias da Companhia representando 100% de seu capital social e (iv) outros.

As 120.000 debêntures emitidas têm valor nominal unitário, na data da emissão, de R\$ 0,1. Assim, o valor total da emissão é de R\$ 12.000. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia possui a totalidade das debêntures em aberto, no montante de R\$ 12.036 e R\$ 12.022, respectivamente, corrigidos.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

#### (c) Remuneração

As debêntures emitidas pela Companhia não sofrerão atualização monetária, mas serão remuneradas por juros correspondentes a 0,10% (um décimo por cento) ao ano, correspondente a R\$ 14 e R\$ 10, no exercício de 2025 e 2024, respectivamente, conforme Nota 26. Não obstante, as debêntures possuem obrigação de remuneração de prêmio calculados com base em 87,5% do lucro líquido contábil da Breeze, após serem deduzidos os valores de 12,5% deste lucro líquido destinados aos acionistas dessa Companhia. Os valores apurados serão devidos aos debenturistas nos exercícios fiscais em que a Breeze apurar lucro líquido. Em 31 de dezembro de 2025, o prêmio da debênture foi apurado no valor de R\$ 155, conforme Nota 25. Em 2024 não foi apurado prêmio, uma vez que a controlada apurou prejuízo.

#### (d) Amortização

Os valores principais serão amortizados em parcela única com vencimento em dezembro de 2032. Cabe ressaltar que as debêntures poderão ser amortizadas parcialmente, de forma antecipada e extraordinária, respeitando o limite de 98% do principal acrescido de juros remuneratórios, somente se houver unanimidade de aprovação dos debenturistas.

#### (e) Vencimento antecipado

As debêntures emitidas pela Companhia possuem, por meio da Escrituração de emissão, cláusulas restritivas (*covenants*) não financeiras, cujos descumprimentos poderão levar o credor a declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações e exigir o imediato pagamento do valor nominal devidamente atualizado. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia cumpriu com todas as obrigações assumidas relativas às referidas cláusulas restritivas.

## 20 Provisão para contingências - consolidado

A Companhia e sua controlada, baseadas na opinião de seus assessores jurídicos, avaliam as probabilidades de terem contra si a materialização de determinadas contingências de natureza trabalhista, previdenciária, tributária, ambiental e cível. A provisão para fazer face às prováveis perdas futuras é constituída mediante a probabilidade de insucesso nas questões envolvidas, sendo a prática o provisionamento integral de prováveis obrigações até o momento em que a obrigação é liquidada ou revertida em função de nova avaliação dos consultores jurídicos.

#### (a) Composição dos saldos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Provisão para contingências tributárias	873	436
Provisão para contingências trabalhistas	<u>616</u>	<u>135</u>
	<u>1.489</u>	<u>571</u>

#### (b) Depósitos judiciais

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o saldo corresponde a depósitos judiciais vinculados a ações trabalhistas, e montam a R\$ 135 e R\$ 13, respectivamente.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### (c) Movimentação no exercício

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldos no início do exercício	571	10
Constituição de provisões tributárias (Nota 25)	437	436
Constituição de provisões trabalhistas (Nota 25)	<u>481</u>	<u>125</u>
Saldos no final do exercício	<u>1.489</u>	<u>571</u>

#### 21 Patrimônio líquido

##### (a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado estava dividido em 200.000 ações ordinárias nominativas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma.

##### (b) Destinação dos lucros na Sociedade Anônima

De acordo com o estatuto social, do lucro líquido do exercício, após as deduções de prejuízos acumulados, serão destinados: (i) 5% para a constituição da reserva legal, a qual não deverá exceder 20% do capital social; e (ii) 25% do lucro líquido do exercício ajustado para dividendo mínimo obrigatório.

Após as destinações estatutárias e deliberações realizadas no exercício, o saldo remanescente de lucros acumulados e/ou do lucro líquido do exercício é transferido para a conta de “Reserva de lucros retidos”, até que haja a deliberação dos Assembleia Geral.

#### 22 Lucro líquido (prejuízo) por ação do capital social - controladora

O lucro líquido (prejuízo) básico por ação é calculado pela divisão do lucro atribuível aos sócios acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada das ações durante o exercício. O lucro básico por ação e o lucro diluído por ação são iguais pelo fato de a Companhia não possuir nenhum instrumento com o efeito diluidor sobre o lucro por ação. Os valores apurados estão assim demonstrados.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Prejuízo do exercício	(438)	(1.376)
Média ponderada do número de milhares de ações no exercício	<u>200</u>	<u>200</u>
Prejuízo básico por ação do capital social	<u>(2,19)</u>	<u>(6,88)</u>

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 23 Receita líquida - consolidado

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Prestação de serviços	135.259	64.308
Revenda de mercadorias e produtos alimentícios e outros	25.044	41.041
Receita bruta	<u>160.303</u>	<u>105.349</u>
COFINS	(8.428)	(6.098)
ISS	(5.085)	(2.421)
Abatimentos e descontos	(2.542)	(2.620)
ICMS	(2.237)	(2.830)
PIS	(1.917)	(1.324)
Deduções de vendas	<u>(20.209)</u>	<u>(15.293)</u>
Receita líquida	<u>140.094</u>	<u>90.056</u>

#### 24 Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, por natureza - consolidado

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Custo das mercadorias e produtos alimentícios revendidos	(52.748)	(41.093)
Salários, encargos sociais e benefícios a funcionários (i)	(43.829)	(19.795)
Frete e carretos	(5.472)	(3.365)
Aluguéis diversos	(4.294)	(1.496)
Materiais de higiene e limpeza	(2.994)	(2.346)
Conservação e manutenção	(2.714)	(1.378)
Resultado com a alienação de bens do ativo imobilizado (Nota 12)	(2.140)	(34)
Embalagens e descartáveis	(1.394)	(964)
Equipamentos de Proteção Individual - EPI	(951)	(636)
Depreciação (Nota 12)	(327)	(501)
Serviços prestados por terceiros	(8)	(11)
Gás, água e energia elétrica		(32)
Outros	(355)	142
	<u>(117.226)</u>	<u>(71.509)</u>

- (i) O aumento decorre da contratação e rescisão de contrato de trabalho de colaboradores para atender aos contratos referentes à prestação de serviços de hotelaria marítima e *catering*, junto a Petrobrás.

## BZ Empreendimentos e Participações S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 25 Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Salários, encargos sociais e benefícios a funcionários			(12.060)	(12.096)
Serviços prestados por terceiros	(5)	(16)	(3.741)	(2.863)
Viagens e estadias			(1.878)	(889)
Aluguéis			(1.333)	(1.106)
Materiais de expediente, consumo e limpeza			(988)	(609)
Utilidades e serviços (água, energia, telefonia e internet)			(759)	(465)
Constituição de provisão para contingências (Nota 20 (c))			(918)	(561)
Impostos e taxas diversas	(4)		(173)	(203)
Prêmio a pagar - debêntures (Nota 15)	(155)		(155)	
Bens de pequeno valor			(146)	(359)
Amortização da mais-valia e do ágio (Nota 11(c))	(34)	(34)	(34)	(34)
Constituição/reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 7 (c))			33	(592)
Outras receitas (despesas), líquidas			(327)	(147)
	<u>(198)</u>	<u>(50)</u>	<u>(22.479)</u>	<u>(19.924)</u>
<b>Classificadas como:</b>				
Despesas gerais e administrativas	(198)	(50)	(22.679)	(19.963)
Outras receitas, líquidas			200	39
	<u>(198)</u>	<u>(50)</u>	<u>(22.479)</u>	<u>(19.924)</u>

#### 26 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Rendimentos sobre aplicações financeiras		5	37	123
Variação cambial sobre contas a receber			15	
Descontos obtidos			7	75
Outras receitas financeiras	81		195	14
Receitas financeiras	<u>81</u>	<u>5</u>	<u>254</u>	<u>212</u>
Encargos financeiros sobre tributos parcelados (Nota 17)			(212)	(304)
Despesas bancárias	(90)	(3)	(210)	(101)
Realização de AVP sobre contas a pagar (Nota 15)			(198)	(104)
IOF	(227)	(89)	(118)	(179)
Taxas e tarifas sobre debêntures	(105)	(45)	(105)	(45)
Juros sobre mútuos (Nota 18)	(87)	(10)	(87)	(20)
Descontos concedidos			(14)	
Juros incorridos sobre debêntures (Nota 19)	(14)	(10)	(14)	(10)
Outras despesas financeiras		(11)	(2)	(38)
Despesas financeiras	<u>(523)</u>	<u>(168)</u>	<u>(960)</u>	<u>(801)</u>
Resultado financeiro	<u>(442)</u>	<u>(163)</u>	<u>(706)</u>	<u>(589)</u>

## **BZ Empreendimentos e Participações S.A.**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025**

**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

#### **27 Cobertura de seguros - consolidado**

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. Companhia considera que tem um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e as suas operações, sendo a sua cobertura de seguros consistente com a das outras empresas de dimensão semelhante operando no setor.

\* \* \*